



## **CV Johan Slegers (1961)**

Organisaties bewegen door doen en door denken.

### **In het kort**

Sinds 2004 werk ik als zelfstandig adviseur en procesmanager onder de naam [doen en denken].

Als adviseur en procesmanager hou ik me vooral bezig met veranderingen op de volgende terreinen: jeugdzorg, (openbare) geestelijke gezondheidszorg (OGGz), zorg en opvang voor daklozen, jeugd & veiligheid. Met als specialiteit: organiseren en ontwikkelen van samenwerking in een bestuurlijke (politieke) omgeving.

Ik werk met/voor de overheid en voor zorginstellingen, waaronder:

- *Gemeenten:* Alkmaar, Amsterdam, Arnhem, Breda, Capelle aan den IJssel, Den Haag, Deventer, Doetinchem, Emmen, Leeuwarden, Nijmegen, Oss, Rotterdam, 's-Hertogenbosch, Uden, Utrecht, Venlo, Zwolle;
- *Ministeries:* VWS, Jeugd & Gezin, Justitie;
- *Zorginstellingen:* Leger des Heils, GGz Oost-Brabant, HVO-Querido, Hulpverlening Gelderland Midden (GGD), Jellinek-Mentrum, GGz-Nederland.

Eerdere werkervaring: 15 jaar ervaring als afdelingshoofd bij achtereenvolgens de GG&GD Amsterdam en de GGD Rotterdam.

Lid van de Orde van organisatiekundigen en -adviseurs (Ooa).

### **Opleiding**

RSM, Erasmus Graduate School of Business, 2001-2002 – Master of Business Administration.

Universiteit Utrecht, Andragogische Wetenschappen, 1981-1987 – Dubbel doctoraal hoofdvak: organisatie agologie + sociale hulpverlening. Bijvakken: organisatiekunde; informatica; semiotiek & tekstwetenschap; public relations & massacommunicatie.

## **Uitgevoerde opdrachten**

### ***MAATSCHAPPELIJKE ZORG EN (O)GGZ — STRATEGIE/BELEID***

- Leger des Heils Midden Nederland: strategische verkenning m.b.t. dakloze jongeren (samen met Dubbel-R advisering; 2014).
- Gemeente Den Haag/OCW: verbeteren van de ketenaanpak zorg voor slachtoffers mensenhandel, als kwartiermaker (2013/2014).
- Gemeente Amsterdam/WZS: ontwikkeling van nieuw inkoopstelsel voor de maatschappelijke opvang – samen met Tisok / Nina van den Berg (2013).
- Gemeente Den Haag/OCW: onderzoek naar de doelmatigheid van de regiefunctie van het Centraal Coördinatiepunt (CCP) – samen met Mensink Onderzoek & Advies (2013).
- Regio Nijmegen en Rivierland: ondersteuning bij opstellen van de Regiovisie OGGz/MO (2013).
- Gemeente Amsterdam/WZS: analyse en productontwikkeling in het kader van de decentralisatie AWBZ voor MO, GGz en VO – samen met Tisok / Nina van den Berg (2012).
- Ministerie van VWS: ontwikkeling visie tweede fase Plan van Aanpak MO met de G4 (2009).
- Ministerie van VWS: quick scan Midden- en Oost-Europeanen in de maatschappelijke opvang (2009).
- Gemeente Nijmegen: ondersteuning van de gemeentelijke Rekenkamer bij het onderzoek naar de effectiviteit van de maatschappelijke opvang (jan 2009 - dec 2010).
- Gemeente Den Haag/OCW: advies in verband met het afschaffen AWBZ OB-Algemeen op psychosociale grondslag (2008).
- Gemeente Arnhem: ontwikkelen/opstellen van een Regionaal Kompas maatschappelijke opvang (2008).
- Ministerie van VWS: verkenning voor een longitudinaal onderzoek in de maatschappelijke opvang (2007).
- Stuurgroep Discus: advies over de toekomstige positionering en organisatie van Discus – woonbegeleiding volgens concept Housing First (2006).
- Mentrum, Jellinek en HVO-Querido: ketenzorg voor daklozen met een verslaving en een psychiatrische stoornis (2006).
- Gezamenlijke GGz aanbieders in Amsterdam, Den Haag, Rotterdam en Utrecht: interactieve aanzet tot een richtlijn openbare geestelijke gezondheidszorg – *Niemand over de Schutting* (2005).
- Gemeente Amsterdam/DMO: ondersteuning bij de beleidsvorming Maatschappelijke Opvang & Zorg (2005).
- G4-gemeenten en gezamenlijke GGz-aanbieders: visiedocument OGGz – *Kwetsbaar in de grote stad: G4 visie op een samenhangende Openbare Geestelijke Gezondheidszorg* (2005).

### **MAATSCHAPPELIJKE ZORG EN (O)GGZ — MANAGEMENT/IMPLEMENTATIE**

- Regio Brabant Noordoost/Centrumgemeente Oss: projectleider/ketenregisseur Regionaal Kompas Brabant Noordoost (sept 2010 - dec 2011).
- Hulpverlening Gelderland Midden (GGD): kwartiermaker Centrale Toegang MO (2009).
- Regio Noord- en Midden-Limburg/Centrumgemeente Venlo: projectleiding invoering ketenzorg maatschappelijke opvang (mei 2007 - jan 2009).
- HVO/Querido Amsterdam: kwartiermaker Discus – woonbegeleiding volgens concept Housing First (2006).
- GGz Oost-Brabant: interim hoofd volwassenenzorg GGz regio Helmond (2006).
- HVO-Querido Amsterdam: definitie en ontwerp van Routeburgh, een doorstroomhuis in de maatschappelijke opvang (2006).
- GGD Rotterdam: quick scan taken en financiering Rotterdamse OGGz vanuit de AWBZ budgetten (2005).
- Gemeente Amsterdam/DMO: voorzitter stedelijk plaatsingsoverleg met instellingen: maatschappelijke opvang, GGZ, verslavingszorg en GGD (juli 2004 – maart 2006).

### **JEUGD EN ZWERFJONGEREN**

- Ministerie van VWS: Tour Zwerfjongeren: in de centrumgemeenten in Nederland een “*Eerste stap vooruit*” zetten in de aanpak zwerfjongeren (met B&A en 7Zebra’s; dec 2011 - nov 2013).
- Gemeente Capelle aan den IJssel: samen met De JeugdZaak: (a) advies *Het CJG van de Toekomst* (2012); (b) uitwerking van het CJG van de Toekomst in scenario’s (2013).
- Ministeries van Jeugd & Gezin en VWS: ontwikkeling kader voor de integrale aanpak zwerfjongeren (2009/2010).
- Gemeente Amsterdam/afdeling Jeugd DMO: Inventarisatie output Jeugd & Veiligheid Amsterdamse stadsdelen (2009).
- Gemeente Amsterdam/stadsdelen en afdeling Jeugd DMO: evaluatie en advies functie Programmacoördinator Jeugd & Veiligheid (2009).
- Gemeente Amsterdam/DMO: visiedocument jeugdcriminaliteit Amsterdam (2009)
- Hulpverlening Gelderland Midden (GGD), kwartiermaker Backoffice CJG (2009).
- Gemeente Amsterdam/Directie Openbare Orde en Veiligheid: evaluatie groepsaanpak jeugdoverlast (2008).
- Gemeente Amsterdam/afdeling Jeugd DMO: advies takenpakket en werklust zorgcoördinatie Keteneenheid jeugdcriminaliteit en veelplegers (2008).
- Gemeente Amsterdam/Wmo Servicecenter: onafhankelijk voorzitter werkgroep Verbetering Ketenaanpak Zwerfjongeren Amsterdam (2006).
- Stuurgroep Bestek voor een Keten: inventarisatie van huidige en gewenste hulpaanbod voor zwerfjongeren in Amsterdam (2006).
- GGz-Nederland: visiedocument jeugd-GGz / kinder- en jeugdpsychiatrie (2005).

### **OVERIG**

- Den Haag/Gemeentelijke Accountantsdienst: coaching van de praktijkonderzoeker (2013/2014).
- Bureau Discriminatiezaken Haaglanden en Hollands Midden: behoeftepeiling onder gemeenten (2007).
- Ministerie van Justitie: organisatie expertmeeting en advies over onderwijs in detentie (2007).
- GGD Rotterdam: onderzoek naar de toekomstige financiering en huidige bedrijfsvoering van een zorginstelling (2005).

## **Eerdere werkervaring in dienstverband**

### ***PROJECTMANAGER PGA700, GGD ROTTERDAM, 2004***

Kwartiermaken als projectmanager. coördineren van gemeentelijke taken bij de PersoonsGerichte Aanpak van overlastgevende verslaafden (PGA700), waaronder: vormgeven 3e fase Strafrechtelijke Opvang Verslaafden; voorzitten Taskforce (Justitie, politie, GGD en SoZaWe) en voorzitten Screeningscommissie (psychiaters van GGZ instellingen, Zorgkantoren en RIO). Opstellen plan van aanpak Resocialisatie PGA700, waarin voorzieningen en verantwoordelijkheden worden geregeld.

### ***HOOFD OPENBARE GEESTELIJKE GEZONDHEIDSZORG, GGD ROTTERDAM, 2003***

Integraal management (±35 medewerkers). Eerst: opstellen nieuwe begroting en verbeteren subsidieproces (inkoopbudget ± € 18.000.000), werven nieuw personeel, en vormgeven aanpak prioriteiten PGA700 / Keileweg / Strafrechtelijke Opvang Verslaafden. Daarna veranderplan opgesteld met als kern de vrijblijvende beleidscultuur te veranderen door: scherpere focus op enkele prioriteiten en medewerkers meer projectmatig in teamverband te laten werken.

### ***PROJECTLEIDER, GG&GD AMSTERDAM, 2000-2002***

Vormgeven en leiden van twee projecten: Wijkgerichte Zorg & Welzijn en Ouder & Kind Centra. Voor beide projecten: opstellen stedelijk kaderplan en initiëren van maatwerk experimenten in elk stadsdeel (10 resp. 2 stadsdelen). Basisidee bij beide projecten is de koppeling van één-loket aan een netwerk van samenwerkende gemeentelijke en professionele instellingen. Leiden van de processen in de stadsdelen vond plaats via advisering van B&W en stadsdeelbestuurders, door 'trekken & duwen' op proces zowel als inhoud en met een projectbudget van € 5.000.000. Bij afronding zijn zeven van de tien deelnemende stadsdelen gestart met de uitvoering in de wijken. In 2002 zijn twee Ouder & Kind Centra voorbereid en overgedragen aan Jeugdgezondheidszorg voor uitvoering.

**HOOFD AFDELING JEUGD & VOLWASSENEN, GG&GD AMSTERDAM, 1991-1999**

Integraal management (±50 medewerkers). Eerst zijn de bezetting, formatie en begroting op elkaar afgestemd en vervolgens is de structuur aangepast, het personeelsbeleid uitgewerkt en eenheid van leiding ingevoerd (o.a. via functioneringsgesprekken en budgettering). Vervolgens is deze heterogene afdeling gestructureerd rond de kerntaak: zorgcoördinatie. Een aantal teams zijn opgeheven en een deel van de taken is overgedragen aan andere instellingen. Het team Vangnet & Advies is verder ontwikkeld en fors uitgebreid.

**MANAGER (A.I.) DRUGSAFDELING, GG&GD AMSTERDAM, 1990-1991**

Reorganisatieplan gemaakt en uitgevoerd.

**PROJECTMEDEWERKER, GG&GD AMSTERDAM, 1988-1990**

Organisatieadviezen en begeleiding teamcoördinatoren.

## **Publicaties**

- Sleegers J. (2012) Twijfelen tussen Doen en Denken. *Management & Organisatie* (M&O), 2: 59-76.
- Sleegers J. (2005) Maatschappelijke Psychiatrie – het tekort van de openbare geestelijke gezondheidszorg. *Maandblad Geestelijke volksgezondheid*, 6: 623-629.
- Sleegers J. (2004) WMO: Breed of Smal Sociaal Beleid – Edese zorgaanbieders aan het woord. *WIZviszie*, 2(10).
- Sleegers J. (2004) Regie op maatschappelijke ondersteuning: wat en hoe? *WIZviszie*, 2(9).
- Sleegers J. (2000) Similarities and differences in homelessness in Amsterdam and New York City. *Psychiatric Services*, 51: 100-104.
- Sleegers J., Spijker J., Van Limbeek J. & Van Engeland H. (1998) Mental health problems among homeless adolescents. *Acta Psychiatrica Scandinavica*, 97: 253-259.
- Kuypers I. & Sleegers J. (1988) *Bij Gebrek aan Beter*. Utrecht: Stichting Dienstverleners Gehandicapten.